



---

**2015**

---

Q 1

---

# HØYDEPUNKTER Q1/2015

JANUAR – MARS 2015

- Omsetning MNOK 113,9 (112,4)
- EBITDA MNOK 7,7 (7,8)
- EBIT før engangsposter MNOK 2,8 (2,4)
- Operasjonell kontantstrøm MNOK -8,1 (-10,7)
- Bankinnskudd MNOK 54,0 (53,1)

## AKTIVITETER OG HENDELSER I KVARTALET

- Itera var tilbake til omsetningsvekst (+1%) i 1. kvartal 2015. I likhet med forrige kvartal var det vekst i omsetning av egne konsulenter. Omsetningen knyttet til nearshoring viste en svak nedgang.
- Både den norske og den danske konsulentvirksomheten viste betydelig lønnsomhetsforbedring i kvartalet, mens den svenske konsulentvirksomheten viste svake tall. Planlagt restrukturering av den norske driftsvirksomheten er gjennomført, og har gitt ønsket effekt på lønnsomheten. Restruktureringsavsetning er som tidligere kommunisert bokført med MNOK 2 i kvartalet.
- Prosessen med salg av den svenske driftsvirksomheten pågår. Det forhandles med flere interessenter.
- Sentrale leveranseavtaler signert med kunder som PRA Group, Advokatfirmaet Hjort, Simonsen Vogt Wiig, Selvaag, Forsvarsbygg, Ski kommune, OBOS og Østfold Energi til en samlet kontraktsverdi på MNOK 170.

## NØKKELTALL

Beløp i NOK 1000	2015 1-3	2014 1-3	endring %	2014 1-12
<b>Resultat</b>				
Driftsinntekter	113 937	112 405	1 %	439 845
Dekningsbidrag 1	95 729	94 577	1 %	363 919
EBITDA	7 734	7 843	-1 %	25 233
EBITDA-margin	6,8 %	7,0 %		5,7 %
Driftsresultat (EBIT) før engangsposter	2 838	2 445	16 %	3 826
EBIT-margin før engangsposter	2,5 %	2,2 %		0,9 %
Driftsresultat (EBIT)	872	2 445	-64 %	158
EBIT-margin	0,8 %	2,2 %		0,0 %
Ordinært resultat før skattekostnad	91	2 326	-96 %	-1 554
Periodens resultat	67	1 698	-96 %	-4 947

# RAPPORT FOR FØRSTE KVARTAL

## FINANSIELLE FORHOLD

### Oppsummering

Selskapet hadde en omsetningsvekst i første kvartal 2015 på 1 prosent. Det var vekst i omsetningen for egne konsulenter, og det har vært en jevn økning i faktureringsgraden gjennom kvartalet. Det var en svak nedgang i omsetningen knyttet til nearshoring.

Innenfor driftsvirksomheten var det en liten nedgang i omsetningen, men i tråd med det selskapet har planlagt med.

Driftsresultatet før engangsposter i første kvartal 2015 ble MNOK 2,8 (2,4). Det var lønnsomhetsforbedring i den norske og danske konsulent- og driftsvirksomheten samt i den svenske driftsvirksomheten. Den svenske konsulentvirksomheten hadde svakere resultater enn samme kvartal i fjor.

Det var 1,25 arbeidsdager færre i første kvartal 2015 sammenlignet med samme kvartal i fjor. 1 arbeidsdag utgjør om lag MNOK 1 i resultateffekt.

I tråd med det som ble kommunisert i rapporten for fjerde kvartal 2014, ble det i første kvartal 2015 bokført engangskostnader på MNOK 2,0 knyttet til avvikling av en ulønnsom avdeling i den norske driftsvirksomheten.

### Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet for konsernet inkluderer Itera ASA med datterselskaper. Delårsregnskapet er avlagt i samsvar med IAS 34, som omhandler delårsregnskap og verdipapirhandel. Delårsregnskapet er ikke revidert og inneholder ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap. For ytterligere informasjon om regnskapsprinsipper vises det til Iteras årsrapport for 2014.

Tall oppgitt i parentes i denne rapporten gjelder første kvartal 2014.

### Driftsinntekter

Konsernets driftsinntekter ble MNOK 113,9 (112,4) i første kvartal som tilsvarer en vekst på 1 prosent. Det var vekst i omsetningen for egne konsulenter, og det har vært en jevn økning i faktureringsgraden gjennom kvartalet. Det var en svak nedgang i omsetningen knyttet til nearshoring i kvartalet, men nedgangen var mindre enn det vi har sett i de foregående kvartalene. Det var som forventet også en liten nedgang i omsetningen innenfor driftsvirksomheten.

Dekningsbidrag 1 (omsetning minus varekostnad) ble MNOK 95,7 (94,6) i første kvartal 2015, noe som tilsvarer en vekst på 1 prosent.

### Driftskostnader

Konsernets driftskostnader ble MNOK 111,1 (110,0) i første kvartal som tilsvarer en økning på 1 prosent.

Varekostnader ble MNOK 18,2 (17,8) i første kvartal. Varekostnader består i hovedsak av kjøp av tjenester fra underkonsulenter, kostnader knyttet til konsernets datasentre og tredjepart SW-lisenser og hardware som inngår i større leveranser. Varekostnader vil kunne variere vesentlig fra kvartal til kvartal. Økningen i varekostnad i første kvartal 2015 skyldes et noe større innslag av videresalg av hardware og software.

Personalkostnader ble MNOK 74,7 (75,0) i første kvartal. Personalkostnader pr ansatt økte med 4 prosent, delvis grunnet lønnsveksten, men reflekterte også en lavere nearshoreandel enn på samme tid i fjor.

Avskrivningene ble MNOK 4,9 (5,4) i første kvartal. Reduksjonen var knyttet primært til immaterielle eiendeler som var ferdig avskrevet 31. desember 2014.

Andre driftskostnader ble MNOK 13,9 (11,8), og økningen var relatert til resultatført forpliktelse mot Itera Consulting Group Ltd (Ukraina).

### Resultat

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble MNOK 7,7 (7,8) i første kvartal 2015.

Driftsresultat (EBIT) før engangskostnader ble MNOK 2,8 (2,4) i første kvartal 2015.

Det ble bokført engangskostnader i første kvartal 2015 med MNOK 2,0 knyttet til avvikling av en ulønnsom avdeling i den norske driftsvirksomheten.

Netto finanskostnader ble MNOK -0,8 (-0,1) i første kvartal 2015, og økningen skyldes valutaeffekt grunnet kursutviklingen av USD.

Resultat etter skattekostnad endte på MNOK 0,1 (1,7) i første kvartal. Skattekostnaden var MNOK 0,0 (0,6) i første kvartal, og betalt skatt var MNOK 0,0 (0,4)

Konsernet hadde pr. 31.03.2015 MNOK 9,6 (8,5) i utsatt skattefordel hvorav MNOK 5,8 var balanseført.

### Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Itera hadde en operasjonell kontantstrøm på MNOK -8,1 (-10,7) i første kvartal 2015. Negativ operasjonell kontantstrøm i årets første kvartal kan tilskrives sesongmessige variasjoner.

Kundefordringer pr 31.03.2015 økte med MNOK 1,4 sammenlignet med utgangen av 2014 og kan tilskrives vekst i omsetningen.

Leverandørgjeld pr 31.03.2015 var MNOK 9,6 lavere enn ved utgangen av 2014, og det var en økning i skyldige offentlige avgifter på MNOK 2,1. Annen kortsiktig gjeld var relativt uforandret.

Bankinnskudd utgjorde MNOK 54,1 (53,1) pr. 31.03.2015. Konsernet har en trekkfasilitet på MNOK 25.

Rentebærende gjeld i form av finansiell leasing på MNOK 13,9 (18,4) benyttes til å finansiere investeringene relatert til driftskontrakter.

Itera har ikke kjøpt egne aksjer i første kvartal og hadde ingen egne aksjer pr. 31.03.2015.

Egenkapitalen pr. 31.03.2015 utgjorde MNOK 53,1 (87,3). Dette tilsvarer en egenkapitalandel på 28 (41) prosent. Egenkapitalandelen ble redusert som følge av utbetaling av utbytte i andre kvartal i fjor.

#### Investeringer

Konsernets samlede investeringer utgjorde MNOK 3,0 (6,7) i første kvartal 2015.

Investeringer i driftsvirksomheten utgjorde MNOK 0,4 (4,4) i første kvartal 2015. Av dette utgjorde leasing MNOK 0,0 (4,4). Investeringer i immaterielle eiendeler (herunder egenutviklet programvare med løpende årlige avtaler) utgjorde MNOK 2,2 (0,7).

#### VIRKSOMHETSMESSIGE FORHOLD

Omsetningsveksten for konsulenttjenester var positiv også i første kvartal, mens aktivitetsnivået for driftsvirksomheten viste en nedgang som forventet. Den planlagte tiltakene for å bedre lønnsomheten i den norske driftsvirksomheten ble gjennomført i første kvartal, og har gitt ønskede resultateffekter. Den svenske driftsvirksomheten er som tidligere kommunisert besluttet solgt, og salgsprosess pågår.

#### Markeds- og kundeutvikling

Konsernet opplevde god ordreinnngang i første kvartal 2015. Det ble signert sentrale leveranseavtaler med kunder som PRA Group, Hjort, Simonsen Vogt Wiig, Selvaag, Forsvarsbygg og Ski kommune, OBOS og Østfold Energi. Disse kontraktene utgjorde samlet sett en verdi på MNOK 170. Med unntak av de to sistnevnte kundene er dette virksomheter der eksisterende relasjoner utvides eller videreføres. De fleste avtalene har en varighet på tre til fem år.

Offentlig sektor er et særlig satsingsområde, der Itera leverer et bredt spekter av kommunikasjons- og teknologitjenester. Et eksempel fra første kvartal er Landbruksdirektoratet, der Itera etter en åpen anbudskonkurranse vant en toårig rammeavtale innen grafisk design. Direktoratet er nytt, og Itera skal gjennom avtalen bidra til synlighet og bygging av et sterkt omdømme.

Et annet viktig satsingsområde er digitalisering, både innen offentlig og privat sektor. Sammensmeltingen av tradisjonelle kommunikasjons- og teknologidisipliner endrer markedet. Nye forretningsmodeller oppstår, og både kundeatferd og konkurransebildet er i forandring. Alle bransjer påvirkes, og de aller fleste virksomheter må gjøre strategiske og operative tilpasninger for å beholde eller styrke sin markedsposisjon. Iteras posisjon som et kommunikasjons- og teknologiselskap setter konsernet i stand til å være en god rådgiver i slike endringsprosesser. Som et eksempel ble Itera engasjert som rådgiver for en større aktør innen landbruket i løpet av første kvartal. Virksomheten har store og langsiktige ambisjoner innen e-handel innen sin sektor, og har engasjert Itera som rådgiver. Arbeidet i første kvartal har både omfattet arbeid med digital strategi på et overordnet nivå samt evaluering av

den eksisterende e-handelsløsningens egnethet knyttet til langsiktige målsettinger. Prosjektet er et eksempel på hvordan Itera jobber innovativt for å løse kundens utfordringer: konsernet involverte en av Norges største aktører innen e-handel i teamet for å bistå både kunden og Itera med kompetanse innen logistikk. Prosjektet er videre et eksempel på et oppdrag der hele Iteras kompetansebredde er involvert.

#### Større, langsiktige kundeforhold

Itera har en sterk kundeportefølje i Norden, og mange av kundene har potensial til å bli kjøpere av hele konsernets tjenestespekter. Det er en sentral del av strategien å ivareta og videreutvikle de største, strategiske relasjonene på tvers av både landegrensene og fagområder.

De 30 største kundene vokste med 9 % i første kvartal og utgjorde 66 prosent av konsernets omsetning, opp fra 64 prosent i samme periode i fjor.

#### Organisasjon

Konsernet hadde 437 ansatte ved utgangen av første kvartal 2015 mot 464 i samme kvartal året før. Dette representerer en nedgang på ca. 6 prosent. Noe av reduksjonen skyldes den kommuniserte avviklingen av en ulønnsom avdeling i den norske driftsvirksomheten, mens resten skyldes naturlig avgang som ikke er erstattet med nye ressurser.

Andelen av Iteras kapasitet som er lokalisert nearshore utgjorde 28 (34) prosent ved utgangen av første kvartal.. Konsernets utviklingssenter i Bratislava gir større fleksibilitet med hensyn til å nå sin strategiske målsetning om 50 prosent nearshoreandel på sikt.

#### Risiko og usikkerhetsfaktorer

Iteras virksomhet påvirkes av ulike forhold, hvor noen ligger innenfor selskapets kontroll mens andre ligger utenfor. Som et tjenesteselskap vil de forretningsmessige risiki være knyttet opp mot konkurranse og prispress, prosjektoverskridelser, rekruttering, tap av nøkkelressurser, kundenes utvikling og tap på kundefordringer. Markeds-messig risiko inkluderer konjunktursvingninger. Finansiell risiko består av endringer i valutakurser, hovedsakelig på svenske og danske kroner, samt US dollar mot norske kroner. Videre vil endringer i rentenivå påvirke avkastningen på konsernets bankinnskudd og kostnader i forbindelse med leasing og trekk på driftskreditt.

Nearshorevirksomheten i Ukraina eksponerer konsernet for nye risikofaktorer slik som landrisiko, datasikkerhet og korrupsjon. Itera har nulltoleranse for korrupsjon og har derfor valgt å ikke levere tjenester til offentlig eller privat sektor i Ukraina.

For mer informasjon om risiko og usikkerhetsfaktorer vises det til Iteras årsrapport for 2014.

## Utsikter

---

Konsernet forventer en snarlig avklaring på salget av den svenske driftsvirksomheten.

For øvrig ligger selskapets hovedstrategi fast, med utvikling av store langsiktig kundeforhold, økende grad av prosjektleveranser der konsernets tjenestebredde inngår, bruk av nearshore-ressurser og fokus på effektivitet i organisasjonen.

Tjenestespekteret utvikles i takt med kundenes behov, og har sitt utgangspunkt i kombinasjonen kommunikasjon og teknologi.

## Neste rapportering

---

Rapport for andre kvartal 2015 rapporteres og presenteres 27. august 2015.

# OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Beløp i NOK 1000	2015 1-3	2014 1-3	endring %	2014 1-12
<b>Driftsinntekter</b>	113 937	112 405	1 %	439 845
<b>Driftskostnader</b>				
Varekostnad	18 208	17 828	2 %	75 926
Personalkostnad	74 676	74 979	0 %	288 639
Avskrivning	4 896	5 398	-9 %	21 407
Annen driftskostnad	13 319	11 755	13 %	50 047
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>111 099</b>	<b>109 959</b>	<b>1 %</b>	<b>436 019</b>
<b>Driftsresultat før engangsposter</b>	<b>2 838</b>	<b>2 445</b>	<b>16 %</b>	<b>3 826</b>
Engangskostnader	1 966	0		3 668
<b>Driftsresultat etter engangsposter</b>	<b>872</b>	<b>2 445</b>	<b>-64 %</b>	<b>158</b>
<b>Finansposter</b>				
Annen finansinntekt	110	183	-40 %	1 462
Annen finanskostnad	891	302	195 %	3 174
<b>Sum finansposter</b>	<b>-781</b>	<b>-119</b>	<b>-556 %</b>	<b>-1 712</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>91</b>	<b>2 326</b>	<b>-96 %</b>	<b>-1 554</b>
Skattekostnad	25	628	-96 %	3 394
<b>Periodens resultat</b>	<b>67</b>	<b>1 698</b>	<b>-96 %</b>	<b>-4 947</b>
Resultat pr. aksje	0,00	0,02	-96 %	-0,06
Utvannet resultat pr. aksje	0,00	0,02	-96 %	-0,06
<b>Oppstilling andre inntekter og kostnader</b>				
Omregningsdifferanser valuta	-408	-751	46 %	266
Ikke realisert effekt på invest. i datterselskaper	-474	-540	12 %	279
Periodens resultat	67	1 698	-96 %	-4 947
<b>Totalresultat</b>	<b>-815</b>	<b>407</b>	<b>-300 %</b>	<b>-4 402</b>
Henføres til:				
Eiere i morselskapet	-815	407	-300 %	-4 402

# OPPSTILLING AV FINANSIELL STILLING

Beløp i NOK 1000	2015 31. mar	2014 31. mar	endring %	2014 31. des
<b>EIENDELER</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
Utsatt skattefordel	5 786	8 514	-32 %	5 810
Andre immaterielle eiendeler	16 016	15 969	0 %	15 871
Varige driftsmidler	24 813	30 325	-18 %	26 922
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>46 615</b>	<b>54 809</b>	<b>-15 %</b>	<b>48 604</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
Prosjekter i arbeid	13 240	6 905	92 %	12 228
Kundefordringer	61 130	81 377	-25 %	59 692
Andre kortsiktige fordringer	17 547	19 022	-8 %	17 221
Bankinnskudd	54 046	53 052	2 %	67 189
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>145 964</b>	<b>160 356</b>	<b>-9 %</b>	<b>156 331</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>192 579</b>	<b>215 165</b>	<b>-10 %</b>	<b>204 935</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Selskapskapital	24 656	24 656	0 %	24 656
Annen egenkapital	28 330	60 989	-54 %	34 159
Periodens resultat	67	1 698	-96 %	-4 947
<b>Sum egenkapital</b>	<b>53 052</b>	<b>87 343</b>	<b>-39 %</b>	<b>53 868</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Langsiktig rentebærende gjeld	13 948	18 398	-24 %	16 032
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>13 948</b>	<b>18 398</b>	<b>-24 %</b>	<b>16 032</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld	17 673	22 934	-23 %	27 245
Betalbar skatt	5	139	-97 %	5
Skyldige offentlige avgifter	32 852	32 668	1 %	30 801
Annen kortsiktig gjeld	75 050	53 683	40 %	76 984
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>125 579</b>	<b>109 424</b>	<b>15 %</b>	<b>135 035</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>139 527</b>	<b>127 822</b>	<b>9 %</b>	<b>151 066</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>192 579</b>	<b>215 165</b>	<b>-10 %</b>	<b>204 935</b>
<b>Egenkapital andel</b>	<b>28 %</b>	<b>41 %</b>		<b>26 %</b>

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i NOK 1000	2015 1-3	2014 1-3	endring %	2014 1-12
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad	91	2 326	-96 %	-1 554
Betalte skatter	0	-389	100 %	-749
Avskrivninger	4 896	5 398	-9 %	21 407
Endring i prosjekter i arbeid	-1 012	8 752	-112 %	3 429
Endring i kundefordringer	-1 438	-11 695	88 %	9 990
Endring i leverandørgjeld	-9 572	-4 237	-126 %	73
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-212	-9 713	98 %	13 745
Effekt av valutaendringer	-846	-1 176	28 %	-496
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-8 093</b>	<b>-10 734</b>	<b>25 %</b>	<b>45 846</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Kjøp av varige driftsmidler	-797	-1 652	52 %	-6 063
Investering i immaterielle eiendeler	-2 169	-636	-241 %	-5 589
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-2 966</b>	<b>-2 288</b>	<b>-30 %</b>	<b>-11 652</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Kjøp av egne aksjer	0	0		-67
Nedbetaling av gjeld	-2 083	-1 884	-11 %	-7 215
Utbytte	0	0		-28 765
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-2 083</b>	<b>-1 884</b>	<b>-11 %</b>	<b>-36 047</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter	0	0		1 084
<b>Netto kontantstrøm</b>	<b>-13 142</b>	<b>-14 906</b>	<b>12 %</b>	<b>-770</b>
Bankinnskudd ved begynnelsen av perioden	67 189	67 958	-1 %	67 958
<b>Bankinnskudd ved periodens slutt</b>	<b>54 046</b>	<b>53 052</b>	<b>2 %</b>	<b>67 189</b>
<b>Opptak av ny gjeld i forbindelse med leasing</b>	<b>0</b>	<b>4 455</b>	<b>-100 %</b>	<b>7 420</b>



# OPPSTILLING AV ENDRINGER I EGENKAPITAL

Beløp i NOK 1000	Innskutt egenkapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Omregnings-differanser	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>Egenkapital pr. 31. desember 2013</b>	<b>24 656</b>	<b>0</b>	<b>138</b>	<b>-1 140</b>	<b>63 280</b>	<b>86 935</b>
Totalresultat for perioden	0	0	0	545	-4 947	-4 402
Opsjonskostnader	0	0	168	0	0	168
Kjøp egne aksjer	0	315	0	0	-315	0
Salg egne aksjer ifbm opsjonsprogram	0	-315	0	0	248	-67
Utbytte	0	0	0	0	-28 765	-28 765
<b>Egenkapital pr. 31. desember 2014</b>	<b>24 656</b>	<b>0</b>	<b>306</b>	<b>-595</b>	<b>29 500</b>	<b>53 868</b>
Totalresultat for perioden	0	0	0	-882	67	-815
<b>Egenkapital pr. 31. mars 2015</b>	<b>24 656</b>	<b>0</b>	<b>306</b>	<b>-1 477</b>	<b>29 566</b>	<b>53 052</b>

# NOTER

## NOTE 1: NÆRSTÅENDE PARTER

---

Det har ikke vært vesentlige transaksjoner mellom nærstående parter og konsernet i perioden 31. desember 2014 og 31. mars 2015.

## NOTE 2: HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

---

Det har ikke inntruffet hendelser etter 31. mars 2015 som påvirker regnskapet.

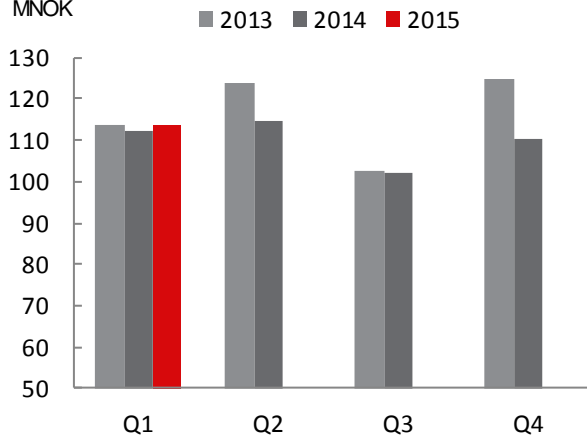
# NØKKELTALL

Beløp i NOK 1000	2015 1-3	2014 1-3	endring %	2014 1-12
<b>Resultat</b>				
Driftsinntekter	113 937	112 405	1 %	439 845
Dekningsbidrag 1	95 729	94 577	1 %	363 919
EBITDA	7 734	7 843	-1 %	25 233
EBITDA-margin	6,8 %	7,0 %		5,7 %
Driftsresultat (EBIT) før engangsposter	2 838	2 445	16 %	3 826
EBIT-margin før engangsposter	2,5 %	2,2 %		0,9 %
Driftsresultat (EBIT)	872	2 445	-64 %	158
EBIT-margin	0,8 %	2,2 %		0,0 %
Ordinært resultat før skattekostnad	91	2 326	-96 %	-1 554
Periodens resultat	67	1 698	-96 %	-4 947
<b>Balanse</b>				
Anleggsmidler	46 615	54 809		48 604
Bankinnskudd	54 046	53 052		67 189
Omløpsmidler	145 964	160 356		156 331
Sum eiendeler	192 579	215 165		204 935
Egenkapital	53 052	87 343		53 868
Sum kortsiktig gjeld	125 579	109 424		135 035
Egenkapitalandel	27,5 %	40,6 %		26,3 %
Likviditetsgrad	1,16	1,47		1,16
<b>Kontantstrøm</b>				
Netto operasjonell kontantstrøm	-8 093	-10 734		45 846
Netto kontantstrøm	-13 142	-14 906		-770
<b>Aksje informasjon</b>				
Antall aksjer	82 186 624	82 186 624		82 186 624
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	82 186 624	82 186 624		82 186 624
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	82 186 624	82 186 624		82 186 624
Resultat pr. aksje	0,00	0,02	-96 %	-0,06
Utvannet resultat pr. aksje	0,00	0,02	-96 %	-0,06
EBITDA pr. aksje	0,09	0,10	-1 %	0,31
Bokført egenkapital pr. aksje	0,65	1,06	-39 %	0,66
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,06	-100 %	0,35
<b>Ansatte</b>				
Antall ansatte ved utgangen av perioden	437	464	-6 %	447
Gjennomsnittlig antall ansatte	442	462	-4 %	458
Driftsinntekt pr. ansatt	258	243	6 %	960
Dekningsbidrag 1 pr. ansatt	217	205	6 %	795
Personalkostnad pr. ansatt	169	162	4 %	630
Annen driftskostnad pr. ansatt	30	25	18 %	109
EBITDA pr. ansatt	17	17	3 %	55
EBIT pr. ansatt	2	5	-63 %	0

# KVARTALSUTVIKLING 2013-2015

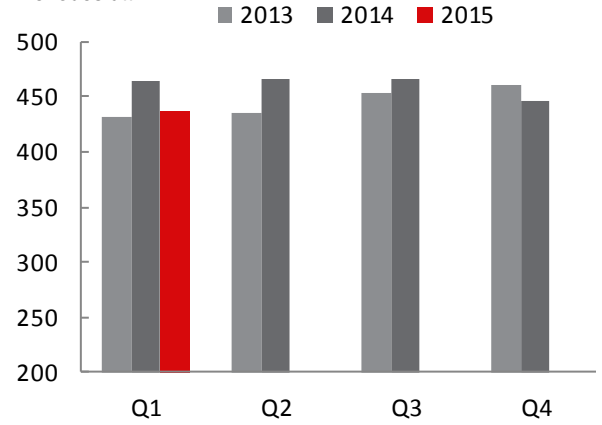
## Omsetning

MNOK



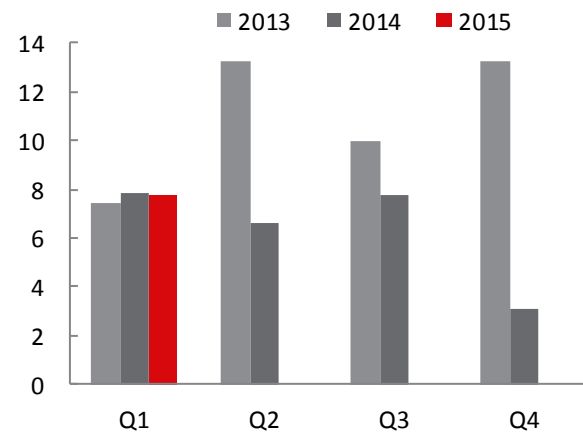
## Ansatte

Periodeslutt



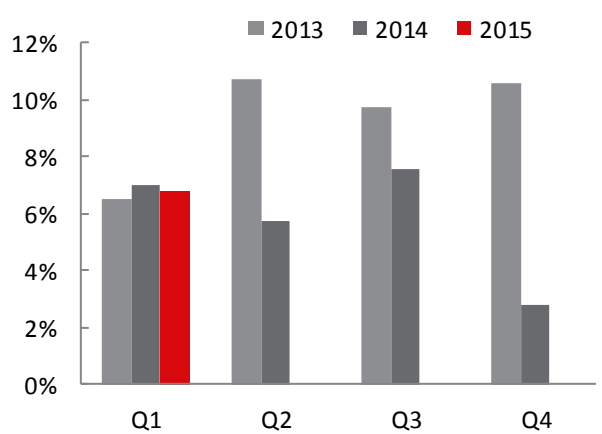
## EBITDA

MNOK



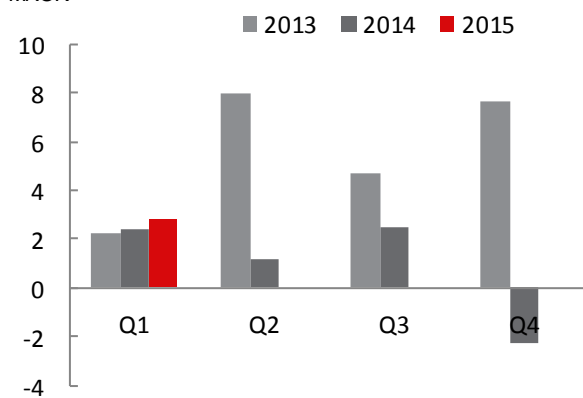
## EBITDA margin

%



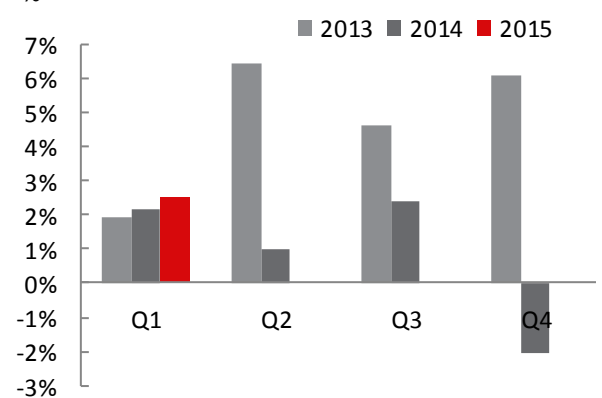
## EBIT

MNOK



## EBIT margin

%



**IT'S OUR**  
**DIVERSITY THAT MAKES**  
**THE DIFFERENCE.**

**ITERA**

Itera.no  
Sognsveien 77 A-B  
Pb. 3834 Ullevål Stadion, 0805 Oslo  
TLF +47 23 00 76 50  
contact@itera.no

**ARNE MJØS**

Konsernsjef  
Tlf +47 23 00 76 50  
Mob. +47 905 23 172  
arne.mjøs@itera.no

